



外国投資へ開かれたキューバ

- ▶ 方針の定義
- ▶ 新たな法制的枠組み（法律118）
- ▶ ビジネスチャンスのプロモーションと投資案件リスト

年間
20億ドル
の外国投資を誘致する



マリエル開発特区の建設

- 法令313条の発布。
- さらなるメリットを提供する独自の法制的枠組み。
- 世界レベルの物流・生産プラットフォームを提供。
- 国内経済との連携を目指した設計。



外国投資へ開かれたキューバ

▶ キューバに関心をもつ日本企業:



▶ 関連機関:



部門：工業、医療、交通、インフラ、観光



外国投資へ開かれたキューバ

提供される新たな法的枠組とインセンティブにより、日本の投資家には、自国企業が相互利益のためにキューバに投資し、キューバとの経済貿易関係を以前のレベルに回復させるチャンスがある。



外国投資の方針

新たな一般原則

インフラ開発

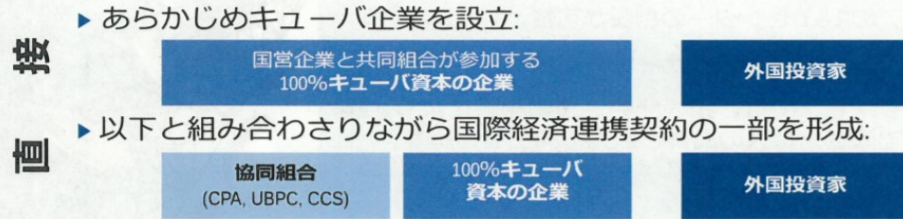
直接および間接的インフラ投資は、長期融資が可能な外国投資形態の下で実施される。観光開発関連の案件が優先される。



外国投資の方針 新たな一般原則

外国投資ビジネスへの農協の参加を前提

間接的または直接的参加



提携する国営企業はプロジェクトの生産チェーンの
構成員である
生産者、サービスプロバイダ、製造・販売業者となる。

外国投資の方針 新たな部門別原則

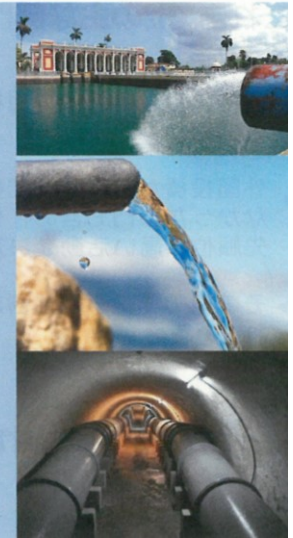
水資源部門

目的：
水道インフラ開発

水文気象と水質の管理・測定のための新製品の開発ならびに技術供与

技術設備の修理やメンテナンスおよび使用される部品および付属品の生産における効率性と生産性の向上

国家水資源開発プログラム事業の実施に資金と技術を提供する外国企業の参加



外国投資の方針 新たな部門別原則

銀行・金融部門

目的：融資へのアクセス、銀行業務技術、ビジネス情報分析技術、銀行・金融関係の発展、新商品およびサービス、国際金融市場へのアクセス。

法律第118号に基づき設立された金融機関の株式を購入する、または、子会社の形での合併会社または完全外資を設立することによって、投資を行うことができる。

全額キューバ資本の金融機関への資本投資、および外国銀行の支店の設立は受け入れられない。



外国投資の方針 新たな部門別原則

電気通信、ICT、郵便サービス部門 ソフトウェア開発および関連サービス

科学技術パーク、オンラインサポートシステム、サービス・技術・人材の国際認証センター、ソフトウェアのR&Dセンターの創設が可能。

電気通信の業務・営業サービスは除外。

郵便サービスでは、技術開発と技術刷新により、国内外でのサービスの品質と販売の向上を目指す。

この部門は完全外資企業は除外。





Cuba
CARTERA DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA
2016 - 2017

新投資案件リスト

リストに含まれるプロジェクトは全国各地に分散。



Cuba
CARTERA DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA
2016 - 2017

新投資案件リスト

数の面では

395プロジェクト
2015年度リストより
69件増加

▶ 交渉過程にあるプロジェクトは削除、120以上の新プロジェクトが追加。

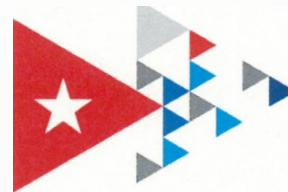
▶ リストに含まれるプロジェクトの推定投資額は95億500万ドル超。



新投資案件リスト

内容の進歩

- 国家開発計画の戦略的な柱と部門との一致。
- 新しいリストは更に広範かつ多様。
- 新しい部門を導入。
- 包括的ビジョンとチェーン形成の可能性を持つより多くのプロジェクトを検討。
- フィージビリティ・スタディを実施予定または実施済みのプロジェクト数が増加。
- 協同組合の参画する投資案件を掲載。



連絡先



外国貿易投資省 (MINCEX).
inversionextranjera@mincex.cu



キューバ貿易投資促進センター (ProCuba)
www.cepec.cu



CÁMARA DE COMERCIO
DE LA REPÚBLICA DE CUBA

キューバ共和国商工会議所
proinversion@camara.com.cu
www.camaracuba.cu



13

製糖業

- バイオ発電プラントの運営 (5)
- サトウキビ絞りかす (バガス) 成型由来品:
- 使い捨て食器およびバガスセメントの住居用パネルモジュール
- 人と動物の健康のためのバイオテクノロジー製品生産工場
- フィトマス・プラス生産工場
- フラン樹脂生産工場
- 一日あたり生産量20万リットルのアルコール蒸留所
- 蒸留所とラム酒工場の拡大と近代化。
- カルデラス工場の拡大。



114

観光

- エコツーリズム向けの環境に配慮したエコ宿泊施設網
- 国際乗馬クラブの設立。
- 80のホテル施設の管理と営業。
- 観光地にハイスタンダードなホテルやヴィラを建設および営業 (ハバナ、サンタルシア、カマグエイ、グアルダラバカ、オルギン、コバルピアス、ラストゥナス、シエンフエゴス)
- マリーナの拡大 (グアルダラバカ、サンティアゴ・デ・クーバ、カヨギジェルモ、青年の島、トリニダー)



76

農林・食品

- | | | | |
|-------|---------|---------|-------|
| □ 豚肉 | □ 木炭 | □ カカオ | □ 野菜類 |
| □ 乳製品 | □ かんきつ類 | □ コーヒー豆 | □ 花き類 |
| □ 鶏肉 | □ 果物 | □ 松脂 | □ 皮革 |
| □ エビ | □ 木材 | □ 飼料 | □ 穀類 |
| □ 牛肉 | □ ラム酒 | □ 養殖 | □ 米 |



7

貿易

- 自動車のスペアパーツや部品、付属品の輸入と卸売販売。
- 布地や手芸品、縫製用品の卸売販売
- 冷蔵冷凍食品の供給網運営のためのAPI事業者 (3)



と建築資材の販売



87

石油

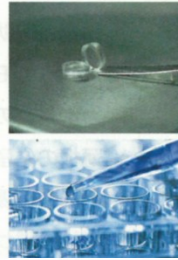
- リスク石油探査と生産シェア:
 - 浅海鉱区 8ブロック
 - メキシコ湾のキューバ排他的経済水域内(ZEE)鉱区 52ブロック
 - 陸上鉱区 25ブロック
- 採掘中の油田の二次回収
- マタンサスでの燃料貯蔵



15

製薬・バイオテクノロジー

- 活性医薬原料生産施設および豚コレラワクチンの最終製品
- 経口固形製剤施設（錠剤、カプセル）（マリエル）
- ガン治療ワクチン生産施設（マリエル）
- 治療ワクチン「HeberNasvac」の生産規格の向上。
- 天然肺サーファクタントの生産拡大（マリエル）
- セファロスポリン、注射用カルバペネム系抗生薬および経口ペニシラン生産コンビナート（マリエル）
- 生体材料生産施設（マリエル）
- 治療用抗体生産施設（マリエル）



3

医療

- 休暇中の人工透析サービス
- 生活の質向上サービスプロジェクト
- スポーツ医療とアンチドーピング・コントロール、ドーピング教育の国際クリニック



3

オーディオビジュアル

- マナグアにおける高画質オーディオビジュアル制作（共同制作）のためのスタジオ建設および技術設置。（マナグアフォーラム）
- 国営テレビ向け有料チャンネルシステム確立。（ペイTV）。
- 教育用視聴覚教材やコンピュータ。



16

製造業

- 装飾ランプの修理と生産。
- スポーツ用品の生産。
- プリキ製容器の生産。
- 車のバッテリーとUPSの生産と販売。
- ティッシュペーパーと関連品の生産と販売。
- 電気ケーブルの生産。
- ガゼット紙、ボンド紙の生産と販売。
- プラスチックや樹脂の成型用型の生産。



10

運輸関連

- カサブランカ造船所の建設、改築、運用および管理。
レクリエーション用船舶の造船と修復のための造船所建造能力の管理。（2プロジェクト）
- クルーズ船受入れのための港湾施設の開発、運用および管理。（4プロジェクト）
- エンジン修理ならびに燃料噴射装置の修理と検証、自動車板金塗装業発展のためのインフラと設備の近代化。





5

上下水道

- 飲料水用測定設備の生産。
- 噴射用部品、付属品、およびその他プラスチック品の製造。
- 水資源システムのくみ上げ機器の国有修理工場の近代化。
- 水資源システムの溶接機の国有修理工場の近代化。
- プレーンまたは蛇腹式水道管の生産管理



23

エネルギー

- 50 MWの発電能力を持つバイオ発電 (16 プロジェクト)
- 森林バイオマス発電
- 西部地方での太陽光発電
- 風力発電プロジェクト:
 - リオセコ地区 50 MW
 - ロスハグエジェス地区 35 MW
 - マナティ地区 40 MW



10

建設業

- 機器と補助ツールの修理・レンタルサービス。
- 「ベジョモンテ」コンビナートの建設。
- カナシでの石膏工場建設。
- 薄板の生産。
- 輸送と掲揚サービス。
- 機械修理サービス。
- 建築・組立のエンジニアリングシステムの近代化。
- 白色建材、木製天井・床の生産。
- サンクティスピリトゥスのコンクリート工場の近代化。



13

鉱業

- コラ・ロハス プロジェクト
- コラ・ネグラス プロジェクト
- ラテライト プロジェクト
- サンフェリペ プロジェクト (カマグエイ州)
- ピナーレス・オエステ プロジェクト (オルギン州)
- カハレバナ プロジェクト (ピナールデルリオ州)
- 5地域での貴金属 (金、銀)、および卑金属 (銅、鉛、亜鉛)、その他の鉱物の地質検分調査 (探鉱、探査) プロジェクト
- 雲母とカオリンの鉱床調査。
- 「レラ」のタングステン探鉱のためのアットリスク地質調査 (探鉱、探査)





マリエル開発特区への投資形態



マリエル開発特区への投資は以下の方法で参加可能



開発事業者

外国とキューバ



使用者

外国投資は以下の3つの形態のいずれかの形をとる:

- 合併会社
- 国際経済連携契約
- 全額外資企業

全額外資企業は、マリエル開発特区では他の投資形態と同条件で特区の特別税制度の利益を受けられる。

友好的なビジネス環境



免税や減税を含む魅力的な税制度

60日以内に2段階の承認

Evaluación del Proyecto Project Assessment	Aprobación Approval
30 - 60 DIAS / 30 - 60 DAYS	



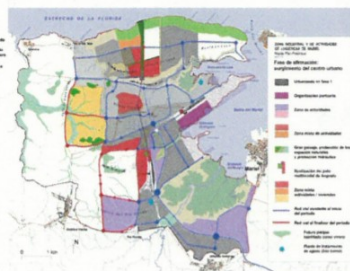
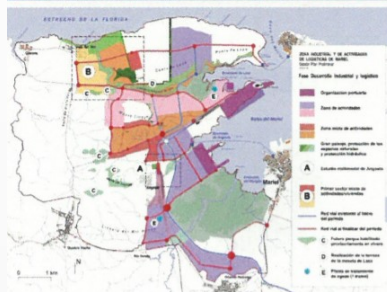
ワンストップサービス

投資家への助言やサポートを提供する
専門家チーム



投資家が利用可能な高水準の
インフラやサービス

Aゾーンのマスタープラン



最高の都市計画基準と
環境品質を採用

短期、中期、長期
3段階の開発

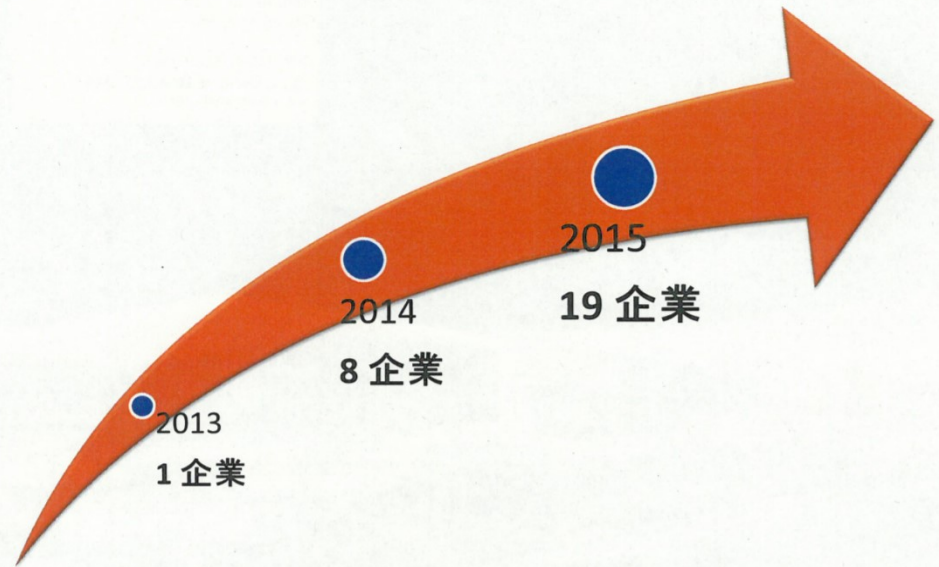
各段階で、より高い付加価値
の活動を組み入れている。



中心となる産業



マリエル開発特区の発展



承認された企業



banco financiero internacional s.a



INDUSTRIAL BIOTECNOLOGICO CIGB - MARIEL S.A.

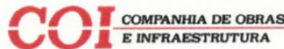


Unilever Suchel, S.A.

9億2630万 USドル
雇用人数 2 836人

4 100% キューバ資本
10 100% 外国資本
4 合併企業
1 国際経済連携契約

DEVOX Caribe
CALIDAD Y COLOR



CMA CGM | LOG



マリエル開発特区事務所
Centro de Negocios Pelicano
3er Piso
Zona A-5, Sector A
Mariel, Artemisa

Telf. +53-47 397360 to 63
ventanillaunica@zedmariel.co.cu
www.zedmariel.com

ありがとうございました。

